ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО РЫБОЛОВСТВУ



Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет» на 2023 – 2030 годы



Программа одобрена решением Ученого совета Дальрыбвтуза (Протокол №7/60 от 16 февраля 2023 года) и утверждена приказом ректора № 136 от 17.02.2023

Сканируйте QR-код для получения электронной версии документа





ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО РЫБОЛОВСТВУ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»

(ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»)

Принято Ученым советом ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз» 16 февраля 2023 г. (протокол № 7/60)

ОДОБРЕНО

Руководитель агентства по рыболовству

Приморского края

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»

В.Э. Корко

∠Д 2023 г.

_О.Л. Щека

selbers 2023 r.

Программа развития

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет» (ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»)

на 2023 – 2030 годы

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Общие положения	3
2.	Стратегия развития Университета	4
3.	Политика по основным направлениям деятельности Университета	
4.	Управление реализацией Программы	14
5.	Приложение 1. Целевые показатели (индикаторы) реализации	
	Программы развития университета	20
6.	Приложение 2. План мероприятий по реализации Программы	
	развития	26
7.	Приложение 3. Объемы и источники финансового обеспечения	
	мероприятий по реализации Программы развития	32
8.	Приложение 4. Проекты и программы, реализуемые Университетом,	
	финансовое обеспечение которых осуществляется за счет бюджетных	
	ассигнований федерального бюджета	34

1. Общие положения

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет» (далее по тексту – ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз», Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет, Университет) - одно из ведущих отраслевых высших технических учебных заведений рыбной промышленности страны. На протяжении почти вековой истории существования Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет выпускает первоклассных специалистов для рыбохозяйственной и пищевой отраслей, а также морского флота Российской Федерации.

В состав Университета входят четыре филиала:

- «Славянский технический рыбохозяйственный колледж» (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»: 692701, Приморский край, Хасанский район, пгт. Славянка, ул. Парковая, д. 6.
- «Сахалинский морской колледж» (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»: Сахалинская область, г. Невельск, ул. Ленина, д. 41.
- «Дальневосточное мореходное училище» (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»: 692903, Приморский край, г. Находка, Находкинский проспект, 86.
- «Тобольский рыбопромышленный техникум» (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения

высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»: 626150, Тюменская область, г. Тобольск, ул. С. Ремезова, 72а.

Помимо филиалов в составе Университета находится обособленное структурное подразделение, реализующее образовательные программы подготовки специалистов среднего звена - «Владивостокский морской рыбопромышленный колледж» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет», расположенный по адресу: 690068, г. Владивосток, ул. Кирова, 93.

В состав университета входит лицей, осуществляющий подготовку учащихся по трем ступеням общего образования: начального, основного и среднего общего образования.

Учебные подразделения Университета разрабатывают и реализуют современные программы общего образования, среднего профессионального образования, высшего образования, программы дополнительного образования. В образовательной И исследовательской деятельности Университет применяет современные подходы, технологии и знания, опирающиеся на актуальную мировую информацию и данные, получаемые в рамках проводимой практической работы в партнерстве с крупнейшими морскими научными центрами и отраслевыми предприятиями региона.

2. Стратегия развития Университета

Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет (Дальрыбвтуз) представитель рыбохозяйственного как образования на Дальнем Востоке России видит свою миссию в генерации, распространении и применении новых знаний для эффективного кадрового и обеспечения научно-технологического морских отраслей экономики, динамичного развития И поддержания социально-экономической конкурентоспособности дальневосточного региона, в том числе в пространстве стран Азиатско-Тихоокеанского региона с учетом мировых сценариев развития технологий и социума.

Руководствуясь интересами российского народа, государства и общества; опираясь на провозглашенные ООН общечеловеческие ценности; Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет считает основной своей деятельностью подготовку высококвалифицированных кадров для рыбной промышленности РФ и определяет в качестве своих основных ценностей:

- предвидение перспектив развития рыбной отрасли России и прогнозирование потребностей в подготовке востребованных специалистов,
- обеспечение соответствующего мировому уровню качества
 образования специалистов в области пищевой и рыбной отраслей,
- непрерывное развитие фундаментальной и прикладной науки как основы качественного образования,
- интернационализацию образования, науки и культуры, интеграцию в мировое образовательное пространство,
- постоянную разработку, развитие и внедрение новых прогрессивных технологий,
- сохранение и развитие нравственных и культурных ценностей человеческой цивилизации,
- формирование высоконравственной, интеллектуально развитой, патриотически настроенной, физически здоровой и трудолюбивой личности, дорожащей честью Родины и стремящейся к труду на ее благо.

Кадровое обеспечение рыбохозяйственной деятельности и обеспечивающих отраслей промышленности является одной из наиболее важных задач современного этапа развития национальной экономики. Прогнозируемые темпы и масштабы увеличения совокупного вклада рыбохозяйственной отрасли в валовый внутренний продукт Российской

Федерации требуют опережающего роста кадрового наполнения всех структур рыбохозяйственного комплекса. Сложившаяся система формирования и сохранения кадрового потенциала в рыбном хозяйстве Дальнего Востока и всей России уже недостаточна для дальнейшего крупномасштабного развития. Необходимо принятие мер, способных изменить ситуацию на рынке трудовых ресурсов, обеспечить опережающее наполнение отрасли новыми квалифицированными кадрами для реализации государственных стратегий развития рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации и социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа.

Прогноз потребности в высококвалифицированных специалистах морской и рыбохозяйственной отраслей (судовождение, промышленное рыболовство, обработка рыбы и морепродуктов, судовая механика и др.) по данным Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке сигнализирует о необходимости формирования преподавательского состава, способного к 2030 году обеспечить обучение и выпуск не менее 2400 дипломированных специалистов ежегодно. Для этого в Университете должны быть созданы соответствующая инфраструктура и социально-психологические условия труда.

Подготовка профессиональных кадров для рыбной отрасли сегодняшний день сосредоточена преимущественно на базе отраслевых университетов Федерального агентства по рыболовству. Отраслевой образовательный комплекс представляет собой систему образовательных организаций, расположенных в основных рыбохозяйственных регионах и осуществляющих подготовку кадров в соответствии с потребностями отрасли образовательных организаций высшего образования: включает 5 государственный технический университет», «Астраханский технический университет», государственный «Калининградский технический рыбохозяйственный государственный «Дальневосточный университет», «Камчатский государственный технический университет», «Керченский государственный морской технологический университет», имеющих в своем составе 9 филиалов и 3 обособленных структурных подразделения. Реализация различных форм взаимодействия Университета, в том числе в формате сетевых образовательных программ является основой для выстраивания единой системы отраслевого образования рыбного хозяйства.

Целевой моделью развития Университета является отраслевая интегрированная в рыбохозяйственную отрасль и региональные социально-экономические процессы организация, участвующая в выполнении передовых прикладных научных исследований в рыбной отрасли, в решении ключевых задач стратегического развития рыбопромышленных компаний путем создания необходимых кадровых и интеллектуальных ресурсов для отрасли. Функционирующий в таком режиме университет опирается на региональнораспределенную сеть собственных структурных подразделений и филиалов, а также научных и образовательных организаций - партнеров, осуществляющих подготовку кадров в рамках единого образовательного пространства и проводящих передовые научные исследования в интересах развития национального рыбного хозяйства. Выбранная целевая модель развития Университета в среднесрочной перспективе способна обеспечить быстрый отклик на запросы рынка, сформировать гибкую кадровую структуру и придать импульс для развития индивидуальных подходов к обучению.

Ключевыми особенностями целевой модели нового образа Университета являются:

- тесная интеграция науки и образования и обеспечение на её основе эффективной образовательной и научно-исследовательской деятельности;
- сквозная автоматизация всех основных административнохозяйственных процессов и служб Университета и переориентация деятельности всех ключевых структурных подразделений вуза на совместную работу в едином автоматизированном (цифровом) пространстве;

- нацеленность на обеспечение эффективного трансферта научных результатов Университета и подготавливаемых кадров в региональную экономику и рыбохозяйственную отрасль;
- корреляция проводимых научных исследований с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, а также стратегическими задачами рыбохозяйственной отрасли для обеспечения региональной экономики и рыбного хозяйства востребованными производственными и кадровыми ресурсами;
- выстраивание высокоэффективной системы подготовки студентов и курсантов Университета, а также кадров высшей квалификации, развитой системы программ переподготовки и повышения квалификации кадров, включая реализацию уникальных практико-ориентированных программ отраслевого делового администрирования;
- максимальное сближение производственных и образовательных целей, эффективное использование кадрового и научно-технического потенциала Дальнего Востока (прежде всего административнообразований И крупнейшими территориальных городов C градообразующими предприятиями рыбохозяйственной отрасли), ориентация системы образования на подготовку магистров, специалистов, бакалавров, техников для предприятий рыбной отрасли и аквакультуры, а также флота рыбной промышленности - партнеров университета (в первую очередь в регионах), реализация индивидуальных траекторий обучения студентов внутри единого образовательного пространства с целью обеспечения высокого уровня качества образования и эффективного закрепления выпускников на предприятиях рыбной отрасли.

Стратегической целью реализации Программы развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет» на 2023-2030 годы (далее – Программа)

является дальнейшее формирование Дальрыбвтуза как современного отраслевого вуза с элементами предпринимательского университета и репутацией экспертной организации, использующей эффективные методы и обучения, обеспечивающие актуальные кадровые и научнотехнические потребности региональной экономики и рыбохозяйственной отрасли в целом и формирующего интеллектуальные и технические заделы по перспективным (приоритетным) направлениям развития рыбной отрасли. Программы развития Дальневосточного государственного Реализация технического рыбохозяйственного университета направлена на создание всесторонних условий для реализации обозначенной цели. Достижение целей Программы развития способно реализации оказать положительное Стратегии развития рыбохозяйственного воздействие на реализацию комплекса Российской Федерации на период до 2030 года и может напрямую или косвенно влиять на решение ряда основных задач Стратегии, включая:

- развитие человеческого потенциала, выраженного в количестве созданных новых высококвалифицированных рабочих мест;
- увеличение совокупного вклада в ВВП и ростом валовой прибыли предприятий на тонну вылова;
 - увеличение производства товарной пищевой рыбной продукции;
- рост степени освоения общих допустимых уловов водных биоресурсов;
- количество внедренных технологий в производство товарной пищевой рыбной продукции;
- увеличение доли высококвалифицированных кадров в общем количестве работающих в рыбной отрасли.

Фундаментальной составляющей развития человеческого капитала Университета в рамках реализации Программы развития являются запланированные процессы цифровизация Дальрыбвтуза, которые опираются на мероприятия, предусмотренные в принятой Концепции информатизации Университета. Основными целями информатизации Дальрыбвтуза являются:

- развитие Университета как центра цифровых компетенций,
 содействующего цифровой трансформации рыбохозяйственных и смежных с
 рыбохозяйственной отраслей экономики и социальной сферы;
- обеспечение достижения цифровой зрелости университета за счёт развития информационных систем и компонентов информационнотелекоммуникационной инфраструктуры для осуществления деятельности в цифровой среде, прежде всего при подготовке высококвалифицированных кадров;
- обеспечение высокого качества образовательной, научной и управленческой деятельности в университете за счет внедрения и широкого применения цифровых решений цифровых инструментов, сервисов, платформ и др. (далее цифровые решения).

Для достижения обозначенных целей цифровизации процессов Университета в рамках Программы развития предстоит решение следующих задач:

- обеспечить дальнейшее развитие в Университете единого информационно-телекоммуникационного сетевого пространства, предоставляющего выход университетскому сообществу в международное информационное пространство;
- развивать интегрированную информационно-образовательную среду университета, основанную на сборе и анализе данных и использующую современные цифровые решения;
- осуществлять с помощью информационных технологий поддержку основных и обеспечивающих процессов университета, позволяющую гибко адаптироваться к постоянно изменяющимся внешним и внутренним условиям;
- обеспечить разработку, апробацию и внедрение новых цифровых решений, необходимых в образовательной, научной и управленческой

деятельности университета;

- обеспечить раскрытие информации об Университете в сети Интернет в соответствии с законодательством и потребностями внешних заинтересованных субъектов (абитуриентов, работодателей, инвесторов и др.);
- расширить использование отечественного программного обеспечения и оборудование в практике образовательной, научной и управленческой деятельности;
- обеспечить формирование цифровых компетенций педагогических работников (далее преподаватели) и сотрудников, необходимых для эффективной реализации цифровых решений.

3. Политика по основным направлениям деятельности Университета

На период реализации Программы развития Университета определены следующие приоритетные направления кадровой подготовки и проектноисследовательской деятельности вуза:

- создания перспективных орудий и технологий промышленного и прибрежного рыболовства и аквакультурных систем;
- применение информационных цифровых технологий в рыболовстве и аквакультуре, в том числе с использованием искусственного интеллекта;
- технологии безопасного хранения и транспортировки, а также длительного хранения пищевых продуктов;
- производство кормов и функциональных пищевых ингредиентов для рыб и марикультуры;
- создание новых видов биоактивной и пищевой продукции, обладающих полезными свойствами, на основе морских биоресурсов;
- глубокая (в том числе безотходной) переработка водных биоресурсов.

Достижение цели реализации Программы развития обеспечивается решением программных мероприятий, направленных на решение ключевых задач Программы развития:

- 1. Развитие образовательной деятельности,
- 2. Развитие научной и инновационной деятельности,
- 3. Развитие человеческого капитала и международной деятельности,
- 4. Совершенствование инфраструктуры и цифрового развития.

Задача 1 «Развитие образовательной деятельности» предусматривает действия, направленные на разработку и реализацию образовательных программ на основе современных образовательных технологий и практикоориентированного обучения. Реализация Программы развития даст стимул для разработки новых современных образовательных программ и проектов по обозначенным В документе приоритетным направлениям подготовки проектно-исследовательской работы Университета. Ответственным куратором задачи является проректор по учебной и воспитательной работе Университета. Решение задачи 1 будет достигнуто реализацией программных мероприятий, предусмотренных Планом мероприятий по реализации Программы развития (Приложение Выполнение плана мероприятий, в свою очередь, обеспечивает достижение целевых показателей (индикаторов) реализации Программы развития университета, указанных в Приложении 1 Программы развития.

Задача 2 «Развитие научной и инновационной деятельности» решает вопросы создания комфортной среды для исследовательской и научной деятельности в университете в приоритетных технологических областях с системой мотивации, основанной на динамических измеряемых показателях. Ответственным куратором задачи является начальник научного управления Университета. Решение задачи 2 также достигается реализацией программных мероприятий, предусмотренных Планом мероприятий по реализации Программы развития (Приложение 2), что способствует достижению целевых

показателей (индикаторов) реализации Программы развития университета, указанных в Приложении 1 Программы развития.

Обеспечение многоцелевого долгосрочного партнерства C предприятиями и организациями морской и рыбопромышленной отраслей, в том числе иностранных, в интересах повышения привлекательности и роста потребления образовательного и научного продукта университета среди данных организаций, создание эффективной модели управления человеческим капиталом в Университете обеспечивает решение задачи 3 «Развитие человеческого капитала и международной деятельности». Реализация данной задачи также будет способствовать формированию положительного образа университета во внутренней и внешней среде, обеспечивающего стабильно позиции рынке образовательных услуг широкую высокие на И знаний рыбохозяйственного востребованность генерируемых среди отраслевого сообщества. Ответственным куратором 3 задачи Программы развития является проректор по стратегическому развитию и информатизации Университета. Решение задачи 4 будет достигнуто реализацией программных мероприятий, предусмотренных Планом мероприятий по реализации Программы развития (Приложение 2). Выполнение плана мероприятий, в свою очередь, обеспечивает достижение целевых показателей (индикаторов) реализации Программы развития университета, указанных в Приложении 1 Программы развития.

Четвертая задача «Совершенствование инфраструктуры и цифрового развития» реализации Программы развития обеспечит создание современной предусматривающей цифровой инфраструктуры вуза, применение эффективных цифровых инструментов и механизмов взаимодействия вуза с обучающимися, работниками и внешними стейкхолдерами университета. В образовательной деятельности решение данной задачи призвано обеспечить Университет современными интеллектуальными информационными системами организации образовательного процесса, в том числе на основе технологий искусственного интеллекта (ИИ), которые в автоматическом режиме позволят производить высокоточные аналитические вычисления образовательной деятельности, например, эффективности проводимой проводя аналитику качества учебных материалов, степени усвоения и восприятия студентами пройденных занятий или изученных тем. Внедрение автоматизированных аналитических информационных систем также позволит в перспективе сосредоточиться преподавателям на самом учебном процессе и повышении его продуктивности. В результате у преподавателей появляется больше времени и возможностей для улучшения учебного процесса и помощи студентам. Ответственным куратором 3 задачи Программы развития является проректор по стратегическому развитию и информатизации Университета. Решение задачи 4 достигается реализацией программных мероприятий, предусмотренных Планом мероприятий по реализации Программы развития (Приложение 2), что способствует достижению целевых показателей (индикаторов) реализации Программы развития университета, указанных в Приложении 1 Программы развития.

5. Управление реализацией Программы

Общее управление реализацией Программы осуществляет Учёный совет Университета, который рассматривает материалы о ходе реализации мероприятий Программы, рассматривает промежуточные (ежегодные) и итоговые результаты реализации Программы. Контроль за реализацией Программы, выполнения её программных мероприятий, целевого и эффективного использования средств осуществляет Попечительский совет Университета, в том числе посредством проведения совместных заседаний с Ученым советом университета в установленном порядке.

Руководителем Программы является ректор Университета, несущий персональную ответственность за её реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы.

Координацию исполнения программных мероприятий Программы развития осуществляет Координационный совет Программы, состоящий из ответственных кураторов задач Программы развития и исполнителей программных мероприятий, назначаемых кураторами задач Программы развития. В состав Координационного совета программы по предложению кураторов задач Программы развития также могут входить внешние эксперты и представители организаций — партнеров, принимающих непосредственное участие в реализации Программы. Координационный совет возглавляется ректором Университета и выполняет следующие функции:

- обеспечивает тесное взаимодействие структурных подразделений и ответственных лиц университета, участвующих в выполнении Программы;
- выявляет научные, технические и организационные барьеры при реализации Программы, а также готовит рекомендации по устранению данных барьеров для более эффективной реализации программных мероприятий с учетом хода ее реализации.

Состав и порядок деятельности Координационного совета Программы, являющегося коллегиальным органом Дальневосточного государственного технического рыбохозяйственного университета, определяются ректором Университета в установленном порядке.

Достижение цели и решение задач университета осуществляются путем скоординированного выполнения исполнителями взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы развития.

Эффективность реализации Программ развития определяется достижением целевых показатели (индикаторов) реализации Программы развития Университета, которые используются для мониторинга успешности образовательной, научной и инновационной деятельности, развития кадрового потенциала, роста международного признания и финансовой устойчивости Университета.

Критерием оценки эффективности реализации программы является степень отклонения от заданных значений параметров Целевых показателей (индикаторов) реализации Программы развития университета к программе (Приложение 1) по каждому мероприятию, а также степень достижения основных результатов Плана мероприятий по реализации Программы развития (Приложение 2). Оценка эффективности программы осуществляется ежегодно путем представления учредителю отчета о реализации программы (не позднее 30 апреля года, следующего за отчетным годом).

Выполнение Программы развития сопряжено с вероятными рисками в образовательной, научной и организационно-управленческой деятельности Университета. К таким рискам, в частности, относятся:

- в образовательной деятельности: риск недостижения показателей результативности выполнения Программы, обусловленный демографической ситуацией в стране и регионе, изменением уровня спроса на отдельные специальности среди абитуриентов, в том числе под влиянием различных информационных каналов и репутационных факторов, а также прямым и косвенным влиянием экономической обстановки в стране на рынок основных и дополнительных образовательных программ;
- в научной деятельности риски определяются несформированным рынком коммерциализации научно-технических разработок, отсутствием государственной системы долгосрочных инвестиций в НИОКР, недостаточностью имеющейся нормативно-правовой базы, стимулирующей НИОКР. Существуют риски, связанные с непредсказуемым поведением промышленных предприятий партнеров Университета при формировании и выполнении совместных проектов;
- риском организационно-управленческой деятельности является возможное снижение эффективности достижения показателей результативности при внесении изменений в отдельные законодательные акты

Российской Федерации, например, в положения Федерального закона Российской Федерации от 8 мая 2010 г. № 83-ФЗ.

К рискам выполнения Программы следует также отнести:

- возможные нарушение обязательств заказчиками и потребителями работ и услуг университета, а также поставщиками товаров, работ и услуг, необходимых для реализации отдельных мероприятий Программы (низкое качество, дефекты в оборудовании и технологиях, нарушение сроков поставки и монтажа оборудования).
- непредвиденный резкий рост расходов (иски по ранее допущенным задолженностям, неисполненным в должной мере обязательствам; предписания контролирующих органов, влекущие за собой потребность существенных разовых вложений);
- кризис в отрасли, влияющий на способность и заинтересованность отраслевых предприятий к сотрудничеству;
- резкий рост коммунальных платежей, не предусмотренный бюджетом;
- изменение системы господдержки вузов, влекущее за собой резкое уменьшение контрольных цифр приема и выделяемого объема Государственного задания по образовательной и научной деятельности;
- значительное усложнение заданий по ЕГЭ и как следствие снижение общего уровня результатов среди выпускников средних школ.

Вероятность возможных рисков может быть сведена к минимальным значениям благодаря регулярному мониторингу и оценке реализации Программы развития, обеспечивающим постоянный контроль и анализ выполнения запланированных мероприятий программы развития. Важной составляющей системы управления рисками станет внутренняя и внешняя экспертиза реализации мероприятий программы развития на всех ее этапах, публичное представление хода и текущих результатов, вовлечение всех заинтересованных субъектов (включая обучающихся) не только в реализацию,

но и в обсуждение целей и хода реализации программы развития, а также привлечение внешних проектных менеджеров к реализации отдельных мероприятий Программы.

Оценка финансовых затрат на реализацию Программы развития на весь период составляет 482,97 млн. рублей. Бюджет программных мероприятий определяется исходя из имеющихся и ожидаемых финансовых ресурсов университета и предусматривает ежегодное определение объемов и источников финансирования мероприятий Программы по каждому этапу реализации в рамках подготовки и утверждения плана (дорожной карты) реализации Программы на очередной финансовый год. При этом бюджетных источников финансирования в структуре бюджета плана (дорожной карты) реализации Программы или его отдельных программных мероприятий не должна превышать 15 %. Финансирование внепрограммных мероприятий университета, которые являются обеспечивающими и (или) способными оказать положительное влияние на достижение целевых показателей Программы, осуществляется в рамках выполнения плана финансовохозяйственной деятельности университета в установленном порядке.

Предельные объемы финансирования мероприятий программы на очередной финансовый год включаются обособленным разделом в План финансово-хозяйственной деятельности университета на основании утвержденного Координационным советом Программы плана (дорожной карты) реализации Программы с указанием объемов и источников финансирования мероприятий Программы в установленном порядке.

Развитие капитальной инфраструктуры университета является обеспечивающими мероприятиями Программы, не входящими в список программных мероприятий, и осуществляется за счет предусмотренных источников финансирования капитальных затрат.

Основными источниками формирования внебюджетной части бюджета Программы являются доходы от организации платных образовательных услуг и целевой подготовки специалистов, в том числе по заказу компаний; доходы от проведения научных исследований, выполнения экспертных и аналитических работ, создания научных (в том числе инновационных) разработок, финансовой поддержки от отраслевого бизнес-сообщества (включая целевые средства пожертвований), участия Университета в выполнении крупных государственных и корпоративных проектов, программ и грантов. Финансовая устойчивость университета после прекращения бюджетного финансирования Программы гарантируется устойчивым ростом показателей эффективности, прежде всего финансовых, за счет внедрения эффективных подходов в образование, науку и управление университетом.

Эффект привлечения средств внебюджетных средств к развитию стратегических для университета проектов и видов деятельности даст увеличение объема средств, привлекаемых университетом извне, в том числе:

- увеличит возможности и усилит позиции университета по всем направлениям его развития;
- создаст во внешней среде, в том числе в среде заказчиков услуг и работ более положительный имидж университета;
- позволит привлечь к деятельности в университете более квалифицированных и креативных специалистов;
- повысит экономическую, финансовую и кадровую устойчивость университета;
- расширит задел для выполнения научных исследований по приоритетным направлениям науки и техники Российской Федерации;
- обеспечит ускоренное развитие материально-технического оснащения учебно-научных и исследовательских лабораторий, центров, платформ университета, позволяющих оперативно и с новым качеством совместно создавать инновационные научно технические и научно технические продукты, конкурентоспособные на различных рынках;
- постоянном притоке современно образованных специалистов с высокой степенью готовности к самостоятельной исследовательской и проектно-конструкторской деятельности.

Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы развития университета

, oi	Показатель	Ед. изм.	2023 (факт)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	Задача 1. Развитие образовательной деятельности	Телы	ной дея	Тельн	ости					
- i	Удельный вес образовательнь электронными учебно-методическ	%	88,25	06	93	95	95	95	95	95
2.	7000	ед.	50,54	52,19	53,84	57,14	58,79	60,44	62,09	65,62
w.	Удельный вес численности иностранных студентов к общей численности студентов (приведенный контингент)	%	23	23	23	23	24	25	25	25
4.	Доля студентов, использующих ресурсы электронной информационной образовательной среды	%	77,2	78	85	85	85	88	100	100
.S.	Количество образовательных курсов, преподаваемых в смешанной или электронных формах обучения (нарастающим итогом)	ед.	150	170	190	200	210	220	240	240
6.	Количество студентов, проходящих практику на предприятиях, осуществляющих деятельность по профилю подготовки	%	82	83	85	85	87	06	06	06
7.	Количество студентов, осуществляющих обучение на основе договоров целевого обучения	чел.	20	20	23	27	30	30	30	30
∞.	Доля студентов, вовлеченных во внеучебную деятельность университета	%	93	95	95	95	95	95	95	95
9.	Доля выпускников (по программам высшего образования), трудоустроенных по профилю подготовки в течение года после окончания университета ¹	%	73,6	77	80	08	08	80	80	80

Учитываются студенты, участвующие в программе «Кадры для отрасли»

Z	Показатель	Ед.	2023 (факт)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
10.	. Количество разработанных программ дополнительного образования	ед.	7	N	7	7	7	7	7	7
11.		ед.	9	9	9	9	9	9	9	9
12.		чел.	3858	3500	4500	2000	0059	8000	9500	12000
13.		%	55	55	09	62	99	65	65	99
14	14. Количество общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций, реализующих с университетом проформентационные проекты (классы, профессиональные пробы и т. т.) (нарастающим итогом)	ед.	12	12	15	17	27	27	27	27
	Залача 2. Развитие научной и инновационной	новаг	ионной	й деят	деятельности	сти				
15.	Число научных публикаций базами РИНП и (или) ВАК	ед.	40	40	45	20	50	55	09	65
16.		тыс.	156,87	160	175	200	225	280	310	360
17.		чел.	5	2	2	5	7	7	8	8
18.	The same of	%	20	20	22	22	23	23	25	25
10		чел.	2	2	7	n	3	3	3	3
20.		%	09	09	62	62	62	63	63	65
21.	HOLE HORTONDE HAVE B OFFICE WICHEHOCTE IIIC BY	%	20	20	20	20	20	22	22	22
22	- Inches	%	13	15	15	15	18	18	20	20

S	Показатель	Ед.	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
		изм.	(факт)							
23.	3. Число научных проектов университета, реализуемых в	ед.	n	n	3	2	5	5	7	7
	коллаборации с другими научными организациями (нарастающим итогом)					A				
24.	Средний показатель цитируемости на 1 НПР, рас	ед.	2,8	2,9	3,0	3,0	3,0	3,5	3,5	3,5
	совокупности статей, учтённых в базах данных Web of Science и						Azar Sara			
	Scopus, выполненных в университете, с исключением их									
	Дуолирования									
25.	5. Объем доходов от реализации прав на объекты интеллектуальной	млн.	1,2	1,2	1,2	1,5	1,5	2,0	2,0	2,5
	собственности	py6.								
26.	5. Удельный вес реализованных результатов интеллектуальной	%	80	80	80	80	80	80	80	80
	деятельности (нарастающим итогом) к общему количеству									
	созданных результатов интеллектуальной деятельности									
27.	100	ед.	3	3	4	4	5	5	9	9
	государственных и негосударственных грантовых и целевых									
	программ									
28.	3. Количество выполняемых НИОКР с бюджетом более 3,5 млн. руб.	ед.	2	2	S	2	5	9	9	9
	в год (нарастающим итогом)									
29.	9. Объем доходов, получаемых университетом из внебюджетных	млн.	23	23	23	23	23	23	25	25
	источников за выполнение научно-исследовательских, опытно-	py6.								
	конструкторских и технологических работ, а также научно-									
	технологических услуг									
	Задача 3. Развитие человеческого капитала и	ала и	международной деятельности	народн	гой дея	ятельн	ости			
30.). Доля руководителей структурных подразделений университета,	%	23	35	48	55	75	80	06	100
31.		%	29	27	25	20	20	20	20	20
	работников административно-									
	персонала университета									
32.	2. Удельный вес работников, прошедших повышение квалификации в	%	40	45	55	09	09	09	09	09
	течение года									

2030	25	33	35	100	320	15	120	36
6	21	30	35	100	310	12	06	33
00	19	30	35	100	300	12	80	30
7	17	25	35	100	280	10	08	29
2026	12	20	35	06	240	6	70	27
2025	7	15	30	08	220	∞	65	25
2024	4	15	27	70	200	∞	09	25
2023 (факт)	2	13	25	09	180	7	48	25
Ед.	ед.	%	%	%	ед.	ед.	ед.	ед.
Показатель	Количество предприятий рыбохозяйственной отрасли, получивших статус базового (стратегического) партнера университета	Доля представителей организаций и предприятий рыбохозяйственной отрасли в составе научно-технического совета университета	Доля профессорско-преподавательского состава университета, прошедшего повышение квалификации, в том числе в форме стажировки в российских и зарубежных университетах, НИИ и на предприятиях агропромышленного комплекса	Доля выпускников университета, получивших предложение о трудоустройстве по специальности в течение года после		Количество прикладных научных, образовательных, инфраструктурных проектов, инициированных и реализуемых университетом, имеющих финансовую поддержку (спонсорство, софинансивовно состороны реального сектора экономики	Количество очных информационно-популяризационных мероприятий (семинары, презентации, встречи, форумы), организованных университетом для популяризации имеющихся инструментов отраслевой и производственной кооперации среди	
% o	33.	34.	35.	36.	37.	38.	39.	40.

Количество организаций и предприятия в ежегодном опросе о потребностих кадрового и технологического обеспечения рыбохозяйственной отрасци. Объём фонда целевого капитала (эндаумент-фонда) университета договам фонда пелевого капитала (эндаумент-фонда) университета, в том униварения в на др.) для битуриентов и потумярия па договам фонда пелевого проформентационных и телем и потумярия в на др.) для битуриентов и потумярия профессиональные пробед и др.) для битуриентов университета, учество участвое за дучния и при участвое учас
иверситета млн. - 3 5 7 12 15 23 давательского лет 57 57 55 54 52 50 50 место чел. 2,5 2,5 3,5 3 4 5 5 ризационных си. с. 20 25 30 35 40 45 50 китета, в том 30 32 37 43 48 52 55 пистета, в том м 30 65 70 75 80 90 ние инфрастриктиях % 30 65 70 75 80 90 к функций % 20 30 50 70 80 90 иифровыми % 40 45 55 60 60 70 70 зного сайта чел. 890 1100 1700 2100 2200 2400
Tight S7 S5 S4 S2 S0 S0 Tight S2,5 S,5 3
есто чел. 2,5 2,5 3,5 3 4 5 5 зационных сл. 20 25 30 35 40 45 50 кональные ста, в том 30 32 37 43 48 52 55 вательных, офинитаях 30 32 37 43 48 52 55 воприятаях 46 30 65 70 75 80 90 90 функций % 30 65 70 75 80 90 97 цифровыми 80 40 45 55 60 60 70 70 гупление в % 40 45 55 60 60 70 70 о данным 40 1100 1600 1700 2100 2200 2400
адционных ед. 20 25 30 35 40 45 50 гональные гета, в том вательных, % 30 32 37 43 48 52 55 ооприятиях (включая % 30 65 70 75 80 90 97 гифровыми вленческих вленческих 40 45 55 60 60 70 70 70 гонанным выс сайта чел. 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400
вательных, в том % 30 32 37 43 48 52 55 вательных, воприятиях вательных, в топриятиях ме инфраструктуры и цифрового развития функций % 30 65 70 75 80 90 90 функций % 20 30 50 70 80 90 97 пифровыми м 40 45 55 60 60 70 70 гупление в м 40 45 55 60 60 70 70 о данным в 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400
вательных, оприятиях % 30 32 37 43 48 52 55 ае инфраструктуры и цифрового развития (включая функций функций вленческих % 30 65 70 75 80 90 90 функций вленческих % 20 30 50 70 80 90 97 гупление в манным 40 45 55 60 60 70 70 о данным чел. 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400
ие инфраструктуры и цифрового развития (включая % 30 65 70 75 80 90 90 функций % 20 30 50 70 80 90 97 гифровыми вленческих гупление в % 40 45 55 60 60 70 70 о данным
функций функций то%30657075809090функций вленческих гупление в о данным%20305070809097гупление в о данным%40455560607070
ских функций % 20 30 50 70 80 90 97 э-управленческих а поступление в мотупление в поступление в не по данным % 40 45 55 60 60 70 70 ние по данным ние по данным 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400
о-управленческих а поступление в % 40 45 55 60 60 70 70 пального сайта чел. 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400 ние по данным
а поступление в изльного сайта % 40 45 55 60 60 70 70 нального сайта чел. 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400 ние по данным 100 1100 1600 1700 2100 2200 2400
ьного сайта чел. 890 1100 1600 1700 2100 2200 2400 по данным

2	Показатель	Eπ.	2023	2024	2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029	2026	2027	2028	2029	2030
		изм.	(факт)							
5	51. Ежемесячное количество публикаций в публичных (свыше 1000	ед.	2	3	5	5	7	10	15	15
	посетителей в день) российских и ипостранных Интернет-ресурсах,									
	подготовленных в авторстве (соавторстве) с сотрудниками									
	Университета									
S	52. Ежемесячное количество информационных поводов, генерируемых	ед.	_	-	_	7	3	m	5	5
	образовательным и научным структурным подразделением									
	университета для возможной публикации в средствах массовой									
	информации									

План мероприятий по реализации Программы развития

Ž	Наименование мероприятия	Срок реализации	Основные результаты
-	7	3	4
	Задача 1. Р	азвитие обра	Задача 1. Развитие образовательной деятельности
1:1	Переход к принципиально новой образовательной модели, опирающейся на возможности цифровых технологий, с предоставлением студентам широкого круга автоматизированных инструментов и сервисов	2023-2030	 Внедрение и развитие технологий дистанционного и самостоятельного обучения Разработка и внедрение в образовательный процесс онлайн-курсов Разработка и внедрение элементов электронной информационной образовательной среды университета Создание сетевых образовательных программ, в том числе двухдипломных
1.2	Формирование основ для реализации практико-ориентированного подхода к обучению в университете	2023-2030	 Адаптация современных и инновационных образовательных форматов и технологий обучения к образовательному процессу университета в режиме реализации образовательных пилотных проектов Разработка и реализация программы «Кадры для отрасли», обеспечивающей для работодателей мониторинг развития профессионального потенциала студентов и гарантию трудоустройства по специальности для выпускников Актуализация портфеля образовательных программ высшего образования университета Актуализация портфеля образовательных программ дополнительного образования университета Формирование портфеля программ дополнительного профессионального и бизнес-образования для действующих

Sol	Наименование мероприятия	Срок	Основные результаты
		реализации	
-	2	က	4
1			сотрудников и топ-менеджеров в области рыбного хозяйства
1.3	Развитие состязательной (конкуры,	2023 - 2030	 Формирование и ведение календаря состязательных мероприятий для студентов вузов и колледжей
	(A)		• Формирование проектных команд студентов для участия в олимпиадах
1.4		2023 - 2030	• Развитие цифровой платформы онлайн-курсов Университета
	образовательным программам университета		 Создание информационно-справочнои системы по образовательным программам Университета на основе
4			информационных чат-ботов с использованием искусственного
			интеллекта
			запуск цифровой платфорг
			ооразования для сотрудников рыоохозяютвенных компаний на принципах образовательного маркетплейса
1.5	Совершенствование научно-методической и	2023 - 2030	• Создание проформентационной онлайн-площадки «Горизонты
	с целью формирования у обучающихся		• Разработка и реализация программы проведения
	стремления к непрерывному		н
	совершенствованию и профессиональному		• Развитие сети профильных классов в опорных школах
	самоопределению, а также развитие навыков		университета
	и умений строить собственное		
	образовательное пространство		
Land to	Задача 2. Развити	тие научной	не научной и инновационной деятельности
2.1	Приоритетная поддеру	2023-2030	• Определение ключевых тематических направлений
	тематических напр		университета с формированием паспортов этих направлений
	разработок Университета		• Организация материально-технического оснащения
-			исследовательских лабораторий, работающих по ключевым
The Control			тематическим направлениям университета

Срок Основные результаты	3	c 2023-2030 • Opin non non non non non non non non non n	 научно- вакрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе Разработка и реализация программы мероприятий для привлечения к работе в университете учёных с высокими научными показателями 	туры 2023-2025 • Внедрение системы проектной деятельности в университете по Создание Центра отраслевых услуг и проектной по по деятельности
Наименование мероприятия	7	Развитие коллабораций и партнерств организациями Российской Федерации	оздоровление ктельской деятельності гете	Создание распределенной сетевой структуры в формате центра компетенций по управленческому консультированию и экспертно-аналитической поддержке по актуальным вопросам рыбной отрасли
		организа	Кадровое исследов: универси	HOHO

	Задача 3. Развитие чело	веческого к	Задача 3. Развитие человеческого капитала и международной деятельности
3.1	Формирование инструментов поддержки развития Университета со стороны отрасли и предприятий партнёров	2023-2030	 Создание фонда целевого капитала (эндаумент-фонд) университета Проведение масштабных благотворительных мероприятий и внедрение фандрайзинговых продуктов Реализация социальных и инфраструктурных проектов развития университета с целевым финансированием со стороны доноров
3.2	Внедрение новых форматов конгрессновыставочной деятельности университета	2023-2024	 Создание отдела конгрессно-выставочной деятельности Развитие деятельности отраслевого центра компетенций рыбохозяйственных организаций Расширение деятельности студенческого клуба «Паллада» Разработка концепция проведения конференций и форумов в гибридных (онлайн и офлайн) форматах с целью расширения присутствия университета на международном рынке конгрессных мероприятий
3.3	Развитие системы стимулирования персонала и мотивация труда	2023-2030	Разработка критериев повышения производительности и качества труда работников Проведение мониторинга функционала подразделений Актуализация действующих эффективных контрактов сотрудников Организация мероприятий повышения квалификации работников
3.4	Поддержка и развитие сообщества Университета	2023-2025	 Расширение деятельности Ассоциации выпускников Развитие студенческого образовательного волонтерства в части работы с потенциальными абитуриентами университета Создание агентской сети целевого рекрутинга региональных и иностранных студентов Разработка коммуникативных инструментов для обеспечения обратной связи от организаций и предприятий – партнеров университета

	Задача 4. Совершенс	твование инс	фраст	Задача 4. Совершенствование инфраструктуры и цифрового развития
4.1	Поддержка механизмов отраслевой и	2023 - 2030	•	Внедрение СКМ-системы организации взаимодействия с
	производственной кооперации университета			производственными партнёрами Университета для проведения
	в сети Интернет			сбора и аналитика различных данных для увеличения
				продуктивности реализуемых проектов.
			•	Внедрение маркетинговых инструментов создания и
				выведения инновационных разработок и образовательных
				услуг на целевые рынки
4.2	Достижение цифровых зрелости	2023 - 2030	•	Переход от формирования и использования документов на
	Университета, содействующей цифровой			бумажных носителях к юридически значимым цифровым
	трансформации рыбохозяйственных и			записям, разработке и реализации в информационных
	смежных с рыбохозяйственной отраслей			системах Дальрыбвтуза форм электронных документов
	экономики и социальной сферы			(электронный документооборот, использование простой и
				квалифицированной электронных подписей и др.);
100			•	Развитие в Университете единого информационно-
		3 2 3 1 1		телекоммуникационного сетевого пространства,
				предоставляющего выход университетскому сообществу в
				международное информационное пространство;
			•	Создание интегрированной информационно-образовательную
				среды Университета, основанной на сборе и анализе данных и
- Halife				использующую современные цифровые решения;
			•	Расширение использования отечественного программного
				обеспечения и оборудование в практике образовательной,
				научной и управленческой деятельности;
			•	Формирование цифровых компетенций педагогических
				работников сотрудников, необходимых для эффективной
				реализации цифровых решений
4.3	Продвижение международного бренда	2023 - 2030	•	Создание современного Интернет-сайта университета
	университета в информационно-	2	•	Распространение через зарубежные и ведущие федеральные
	телекоммуникационной сети Интернет			СМИ и социальные медиа информации об Университете

Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации Программы развития

тыс. руб.

Источники средств	2023-2030	В том чи	В том числе по годам:	IM:					
I The second of	всего	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Задача 1. «Развитие образовательной деятельности»	ельности»								
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание	132 862,16	19 325,20	19 101,26	17 656,07	17 025,05	16 190,49	15 355,93	14 521,36	13 686,80
Приносящая доход деятельность (включая субсидии, получаемые на конкурсной основе)	36 176,00	4 200,00	4 550,00	4 480,00	4 410,00	4 550,00	4 606,00	4 662,00	4 718,00
Задача 2. «Развитие научной и инновационной деятельности»	нной деятели	мости»							
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание	113 881,85	16 564,46	16 372,51	15 133,78	14 592,90	13 877,56	13 162,22	12 446,88	11 731,54
Приносящая доход деятельность (включая субсидии, получаемые на конкурсной основе)	31 008,00	3 600,00	3 900,000	3 840,00	3 780,00	3 900,000	3 948,00	3 996,00	4 044,00
Задача 3. «Развитие человеческого капитала и международной деятельности»	ла и междун	ародной д	цеятельно	YTH>					
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ)	75 921,23	11 042,97	10 915,01	10 089,18	9 728,60	9 251,71	8 774,81	8 297,92	7 821,03
Приносящая доход деятельность (включая субсидии, получаемые на конкурсной основе)	20 672,00	2 400,00	2 600,00	2 560,00	2 520,00	2 600,00	2 632,00	2 664,00	2 696,00
Запача 4. «Совершенствование инфраструктуры и цифрового развития»	ктуры и циф	pposoro pa	азвития»						
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ)	56 940,93	8 282,23	8 186,26	7 566,89	7 296,45	6 938,78	6 581,11	6 223,44	5 865,77
Приносящая доход деятельность (включая субсидии, получаемые на конкурсной основе)	15504	1 800,00	1 950,00	1 920,00	1 890,00	1 950,00	1 974,00	1 998,00	2 022,00

Источники средств	2023-2030 В том числе по годам:	В том чи	сле по года	IM:					
	всего	2023	2024	2025	2026	2026 2027	2028	2029	2030
Итого:									
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения	379 606,17	55 214,85	55 214,85 54 575,04 50 445,92 48 643,00 46 258,54 43 874,07 41 489,61 39 105.14	50 445,92	48 643,00	46 258,54	43 874,07	41 489,61	39 105.14
государственного задания на оказание						i.		i i	
государственных услуг (выполнение работ)									
Приносящая доход деятельность (включая субсидии,	103 360,00	12 000,00	12 000,00 13 000,00 12 800,00 12 600,00 13 000,00 13 160,00 13 320,00 13 480,00	12 800,00	12 600,00	13 000,00	13 160,00	13 320,00	13 480.00
получаемые на конкурсной основе)									,

финансовое обеспечение которых осуществляется за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета Проекты и программы, реализуемые университетом,

2	Нетиконования отна отна отна								
	MARINEHOBAHNE HPUEKTA (HPOTPAMMEI)		План				Прогноз		
		2023	7007	2000	2000	1000	0000		
-	71	CHOI	F707	2073	0707	/707	2078	2029	2030
7	1. Содержание учеоного парусного супна «Паппапа»	60 017.60	60 017.60 60 357 60 60 621 60	60 621 60	76 926 03	61 220 27	10000	10 010 10	
•			20612222	00,17000	00 220,47 01 230,47 01 340,47 61 842,27	17,007 10	01 240,77	61 842,27	62 144.27
;	Социальное обеспечение детей-сирот	40 693.79	42 484 31	43 907 54	40 693.79 42 484.31 43 907.54 45 575.62 47 192.51 49.20.20	17 100 51	00000		
•		116000	1,01,01	+0,101 0+	40 010,00	10,781 /4	48 /89,38	50 396,26	52 003 13
·	Стипендиальное обеспечение учащихся	43 452.40	43 452 40	43 452 40	43 452.40 43 452 40 43 452 40 47 707 64 42 452 40	12 150 10	47 450 40		21622
-			21,520	0+,40+	+0,121,1+	42 427,40	43 452,40 43 452,40 43 452,40	43 452,40	43 452,40
ť	11роведение капитального ремонта	12 000.00	661 00	685 00	1 103 15	1 065 05	2 405 15		
V	Transman of amount		2000	00,000	C1,CC++	1 702,03	7 403,13	7 984,26	2 476,27
;	титание и осмундирование для курсантов	19 521,50	18 987.00	18 987 00	19 746 48	20 526 24	01 257 70	0,000	
y	TOTAL CONTRACT OF THE CONTRACT			20,1000	20,334, 19 22,337, 19 21,337, 19 22,212,10	+0,0000	61,100 17	01,217,77	23 100,59
•	o. Aprillate sa Ryparopereo CIIO	14 885.30	14 885 30	14 885 30	15 480 71	16 000 04	16 742 04	01000	
			20,000	00,000	10,73,74 17,413,70 18,110,24	10 079,94	10 /43,94	1/413,/0	18 110,24