

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО РЫБОЛОВСТВУ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования**

**«Дальневосточный государственный технический  
рыбохозяйственный университет»**

**(ФГБОУ ВО «ДАЛЬРЫБВТУЗ»)**

ПРИНЯТО

на заседании Ученого совета

ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»

«29» июня 2017г.

(Протокол №10/49)



УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора

ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»

Н.К. Зорченко

29 июня 2017г.

**Программа развития и повышения  
эффективности работы  
ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»  
на 2017-2020гг.**

## Направление, цели и задачи университета

<b>1. Инновационно-образовательная деятельность</b>	
Цель – повышение качества образования на основе инноваций	Задача 1 – диверсификация и повышение качества образовательных услуг. Задача 2 – использование инновационных образовательных технологий. Задача 3 – привлечение работодателей к экспертизе и реализации образовательных программ.
<b>2. Научно-инновационная деятельность</b>	
Цель – повышение научно-инновационного потенциала	Задача 1 – интеграция научно-производственной деятельности и образовательного процесса. Задача 2 – создание научно-инновационных лабораторий и научно-производственных центров, кластеров.
<b>3. Повышение эффективности управления университетом</b>	
Цель – создание организационно-функциональной структуры управления на основе выполняемых функций и структурного подчинения	Задача – формирование внутриуниверситетской интеграции, корпоративной культуры и внутренней конкурентной среды.
<b>4. Развитие ресурсного потенциала университета</b>	
Цель 1 – повышение профессионального уровня ППС	Задача – подготовка высококвалифицированных научных и профессорско-педагогических кадров
Цель 2 – развитие имущественного комплекса	Задача 1 – обеспечение образовательного и научно-инновационного процесса аудиторным фондом Задача 2 – обеспечение условий оказания качественных образовательных и научно-инновационных услуг.
<b>5. Развитие информационно-инновационной структуры</b>	
Цель – информационное обеспечение образовательного процесса и научно-информационной деятельности	Задача 1 – развитие современных информационных ресурсов и технологий Задача 2 – создание современных информационных подразделений.

**Программа развития и повышения эффективности работы  
ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз» на 2017-2020гг.**

№ п/п	Направление	Мероприятия	Ответственные	Сроки	Показатели, результаты	Ориентировочная стоимость руб.
<b>I. Инновационно-образовательная деятельность</b>						
1	Расширение направлений, специальностей и профилей подготовки	Внедрение сетевой формы реализации образовательных программ по направлениям: магистратуры -35.04.08 "Промышленное рыболовство" -38.04.01 «Экономика» -38.04.02 «Менеджмент», бакалавриата -38.03.01 «Экономика» -38.03.02 «Менеджмент»	Проректор по УиВР, директора институтов, зав. кафедрами	2017-2020	Повышение качества образовательного процесса	
2	Организация повышения квалификации научно-педагогического состава университета	Разработка плана повышения квалификации НПС университета по направлениям профессиональной деятельности, соответствующим профилю преподаваемых дисциплин. Разработка плана стажировок НПС университета по направле-	Проректор по УиВР, директор ИПК, зав. кафедрами	2017-2020	Квалифицированный кадровый состав, обеспечение необходимого уровня профессиональной подготовки	500 000 в год

		ниям профессиональной деятельности на предприятиях отрасли				
3	Совершенствование материально-технической базы	1. Создание учебно-научного лабораторного комплекса «Криогенная техника и эксплуатация холодильных установок» <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание лаборатории «Эксплуатации холодильных установок»</li> <li>• Создание лаборатории «Криогенной техники»</li> <li>• Создание лаборатории «Кондиционирование воздуха»</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой ХТКиТ	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов	26 000 000
		2. Совершенствование материально-технической базы кафедр и учебно-лабораторного комплекса (УЛК) ИПП	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	
		• Создание современной научно-исследовательской лаборатории для студентов, обучающихся по направлению магистратуры 19.04.03 «Продукты питания животного происхождения», 19.04.02 «Продукты питания из растительного	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	19 000 000

		сырья» и аспирантов направления 19.06.01 «Промышленная экология и биотехнология»				
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Оснащение научно-исследовательских лабораторий высокоточными современными измерительными приборами и оборудованием для проведения научно-исследовательской работы магистрантов и аспирантов кафедры «Технологические машины и оборудование»</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой ТМиО	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	9 000 000
		3. Разработка тренажера по технологии и организации перегрузочных работ	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	1 500 000
		4. Создание учебно-научного лабораторного комплекса по судовым энергетическим установкам:				
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Приобретение лабораторного оборудования: Судовой водогрейный котел фирмы Kiturami KSO на дизельном топливе</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований аспирантов	150 000

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение Типового комплекта учебного оборудования "Система автоматического управления давлением", исполнение стендовое компьютерное, САУ-Д-СК</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований аспирантов	638 570
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение Типового комплекта учебного оборудования "Система автоматического управления расхода", исполнение стендовое компьютерное, САУ-Р-СК</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований аспирантов	850 000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение Типового комплекта учебного оборудования "Система автоматического управления уровня", исполнение стендовое компьютерное, САУ-У-СК</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований аспирантов	698 000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение Типового комплекта учебного оборудования "Система автоматического управления температуры", исполнение стендовое компьютерное, САУ-Т-СК</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований аспирантов	625 000
	5. Создание учебно-научного лабораторного комплекса по электрооборудованию и автоматике судов:				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение лабораторного оборудования для дисциплины «Элементы и функциональные устройства автоматики»</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	350 000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение учебного стенда «Электромонтаж в жилых и офисных помещениях» (PASKAL ЭМП-1) для направления подготовки 13.03.02</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	230 000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приобретение технических средств для проведения практических занятий по дисциплине «Прикладная информатика» модуля «Робототехника» и модуля «Микрокомпьютерное управление процессами и аппаратами»</li> </ul>	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	120 000
	б. Создание учебно-научного лабораторного комплекса по промышленному рыболовству:				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация механического тренажера «Промысловая палуба».</li> </ul>	Проректор по АХР, директор ИРиА, зав. кафедрой ПР	2018 г.	Повышение эффективности проведения плановых учебных занятий студентов,	500 000

			НПР		Совершенствование тренажерной подготовки	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Обновление программного обеспечения действующего тренажерного комплекса по технологиям добычи гидробионтов.</li> </ul>	Первый проректор, директор ИРиА, зав. кафедрой ПР НПР	2018-2020 гг. (ежегодно)	Совершенствование практической и тренажерной подготовки	2 000 000
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация магистерского класса и аудитории для самостоятельной работы обучающихся.</li> </ul>	Первый проректор, директор департамента информатизации, директор ИРиА, зав. кафедрой ПР НПР	2018 г.	Выполнения требований раздела IV ФГОС ВО всех уровней образования	2 000 000
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание лаборатории «Эксплуатация орудий рыболовства и технологии добычи водных биологических ресурсов»</li> </ul>	Ректор, первый проректор, проректор по АХР, директор ИРиА,	2018 г.	Повышение эффективности проведения плановых учебных занятий студентов, Создание условий для научных исследований магистров и аспирантов.	580 000



			зав. кафедрой ПР НПР			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание лаборатории исследования физико-механических свойств и сертификации рыболовных материалов и элементов сооружений марикультуры.</li> </ul>	Ректор, первый проректор, проректор по АХР, директор ИРиА, зав. кафедрой ПР НПР	2018 г.	Повышение эффективности проведения плановых учебных занятий студентов,  Создание условий для научных исследований магистров и аспирантов.	5 896 000
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание лаборатории постройки экспериментальных орудий рыболовства и сооружений марикультуры.</li> </ul>	Ректор, первый проректор, проректор по АХР, директор ИРиА, зав. кафедрой ПР НПР	2019-2020	Повышение эффективности проведения плановых учебных занятий студентов,  Создание условий для научных исследований магистров и аспирантов.	2 000 000
4	Тренажерная подготовка выпускников по направле-	1. Навигационно-промысловый тренажер с визуализацией на 360°	Зав. кафедрой СВ, зав. кафедрой ПР НПР	2017 год	Совершенствование тренажерной подготовки	87 800 000

	нию «Судовождение», «Промышленное рыболовство»	2. Учебные комплексы навигационно-промыслового тренажера с визуализацией на 120 <sup>0</sup>	Зав. кафедрой СВ, зав. кафедрой ПР НПР	2017 год	Совершенствование тренажерной подготовки	28 000 000
5	Тренажерная подготовка по программам: «Начальная подготовка по безопасности», «Специалист по шлюпкам и плотам»	Разработка проекта, демонтаж старой шлюпки, установка и испытание новой, предъявление регистру	Зав. кафедрой СВ	май-июль 2017 г.	Совершенствование тренажерной подготовки	1 400 000
6	Тренажерная подготовка по программам: «Начальная подготовка по безопасности», «Специалист по шлюпкам и плотам»	Разработка проекта, установка и испытание спускового устройства плота и дежурной шлюпки, предъявление регистру	Зав. кафедрой СВ	май-июль 2017 г	Совершенствование тренажерной подготовки	600 000
7	Тренажерная подготовка по программе «Борьба с пожаром по расширенной программе»	Стационарный учебно-тренировочный комплекс «Огневой полигон ПТС «Лава» (контейнерного исполнения)	Зав. кафедрой СВ	2018 год	Совершенствование тренажерной подготовки	11 666 000
8	Совершенствование электронной информационно-	1. Подключение университета к ЭБС (не менее 2)	Проректор по УиВР, директор БИК	2017-2020	Повышение качества подготовки обучающихся	500 000 в год

	образовательной среды	2. Подключение к профессиональным базам данных и информационным справочным системам	Проректор по УиВР, департамент информатизации, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества подготовки обучающихся	
9	Оценка качества подготовки	1. Создание внутренней системы оценки качества	Проректор по УиВР, директора институтов, ППС	2017-2020	Повышение качества подготовки обучающихся	
		2. Создание внешней системы оценки качества	Проректор УиВР, директора институтов, зав. кафедрами	2018-2020	Профессионально-общественная аккредитация, проводимая работодателями, объединениями либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры	
		3. Совершенствование системы мониторинга трудоустройства и карьеры выпускников	Проректор по УиВР, центр трудоустройства и содействия занятости молодежи	2017-2020	Повышение качества подготовки обучающихся	

10	Обучение иностранных граждан	1. Создание подготовительного отделения для иностранных граждан	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Привлечение иностранных граждан для обучения в университете	
		2. Расширение спектра реализуемых программ для иностранных граждан по различным формам и основам обучения	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Привлечение иностранных граждан для обучения в университете	
		3. Популяризация русского языка среди иностранных граждан	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Привлечение иностранных граждан для обучения в университете	
		4. Создание регионального центра тестирования по русскому языку	Проректор по УиВР, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Привлечение иностранных граждан для обучения в университете	
11	Дополнительное образование детей	1. Разработка программ дополнительного образования детей	Проректор по УиВР, директор лицея	2017-2020	Финансовые поступления, увеличение контингента абитуриентов	
		2. Проведение регулярных сезонных школ				
12	Развитие комплексной системы маркетинга услуг ДПО	Мониторинг рынка дополнительных образовательных услуг, выявление перспективных направлений обучения и сегментов потребителей	Проректор по УиВР, директор ИПК	2017-2020	Увеличение востребованности слушателями программ ДПО	

13	<p>Разработка дополнительных профессиональных образовательных программ в соответствии с потребностями рынка образовательных услуг</p>	<p>1. Разработка и внедрение программ профессиональной переподготовки по профилю основных направлений и специальностей университета. Особое внимание - разработка программ в соответствии с Стратегией развития рыбохозяйственного комплекса РФ до 2030 г: повышение квалификации и профессиональная переподготовка по направлениям:</p> <p><b>Промышленное рыболовство</b> (Проектирование и изготовление орудий лова при промысле сардины ивами, скумбрии; тактика лова сардины-иваси, скумбрии и др.)</p> <p><b>Аквакультура</b> (Современные технологии воспроизводства гидробионтов и др.)</p> <p><b>Биотехнология</b> (Производство пищевых добавок, БАВ и др.)</p> <p><b>Технология рыбы и рыбных продуктов</b> (Технология производства кормовой муки из сардины-иваси и скумбрии, технология производства жира из рыбного сырья и др.)</p>	<p>Проректор по УиВР, директор ИПК, директора институтов, зав. кафедрами</p>	<p>ежегодно</p>	<p>Увеличение количества программ профессиональной переподготовки;</p> <p>Подготовка специалистов для реализации Стратегии развития рыбохозяйственного комплекса РФ до 2030 г</p>	
----	---	---	--	-----------------	---	--

	<p>1.1. Профессиональная переподготовка и повышение квалификации специалистов отрасли «Специалист по сертификации продукции»;</p> <p>- «Эксперт по стандартизации»;</p> <p>-«Специалист по стандартизации инновационной продукции nanoиндустрии» и др.</p>	<p>Проректор по УиВР, директор ИПП, зав. кафедрой «Стандартизация и сертификация»</p>	<p>2017-2020гг.</p>	<p>Увеличение набора. Подготовка специалистов управленческого характера, позволяющая частично компенсировать снижение контингента обучающихся по экономике.</p>	
	<p>2. Расширение наименований и обновление содержания программ дополнительного образования</p> <p>Организации программы курсов дополнительного образования по информационным технологиям, экономической безопасности, управления предприятием и др.</p>	<p>Проректор по УиВР, директор ИПК, директора институтов</p>	<p>ежегодно</p>	<p>Расширение зоны непосредственного участия университета в системе непрерывного образования населения ДФО</p>	
	<p>3. Организовать в ИПК центр по подготовке, переподготовке, повышению квалификации лиц плавсостава судов флота рыбной промышленности по специальностям, не предусмотренным Положением о дипломировании членов экипажей морских судов (приказа Министерства транспорта РФ от 15.03.2012 г. № 62)</p>	<p>Проректор по УиВР, директор ИПК</p>	<p>2017 год</p>	<p>Расширение зоны непосредственного участия университета в подготовке специалистов, работающих на судах рыбной промышленности</p>	

		с правом выдачи и продления сертификатов.				
		4. Профессиональная переподготовка и повышение квалификации руководящего состава предприятий отрасли (программы МВА)	Проректор по УиВР, директор ИЭиУ, зав. кафедрами.	2019	Финансовые поступления. Повышение престижа университета.	
		5. Организовать обучение работников рыбной промышленности по программам профстандартов, проводить их аттестацию.	Проректор по УиВР, директор ИПК		Финансовые поступления. Повышение престижа университета.	
14	Повышение качества обучения по программам дополнительного профессионального образования	1. Совершенствование методического обеспечения программ ДПО	Проректор по УиВР, директор ИПК	ежегодно	Повышение качества образовательных услуг и повышение уровня удовлетворенности слушателей	
		2. Мониторинг качества учебного процесса по программам ДПО	Проректор по УиВР, директор ИПК	ежегодно	Повышение качества образовательных услуг и повышение уровня удовлетворенности слушателей	
15	Расширение профессиональной компетентности выпускников университета путем	1. Привлечение для обучения по дополнительным образовательным программам студентов университета.	Проректор по УиВР, директор ИПК, директора институтов	ежегодно	Повышение профессиональной мобильности и востребованности выпускников университета на рынке труда	

	освоения ими дополнительных образовательных программ	2. Разработка и реализация дополнительных образовательных программ для студентов университета по информационным технологиям (приобретение компетенций в области Unix-систем (набирающих популярность в процессе импортозамещения), в противодействии хакерской и инсайдерской активности, в компьютерной криминалистике, в противодействии мошенничеству в банковской сфере, в системном программировании, законодательстве в области	Проректор по УиВР, директор ИПК, директора институтов	ежегодно	Повышение профессиональной мобильности и востребованности выпускников университета на рынке труда	
16	Реализация научно-педагогического потенциала университета средствами дополнительного профессионального образования	Задействование при реализации программ ДПО всех выпускающих кафедр университета, ведущего ППС	Проректор по УиВР, директор ИПК, директора институтов, зав. кафедрами	ежегодно	Рост удельного веса профессорско-преподавательского состава университета, задействованного в реализации программ ДПО	
17	Формирование системы учебно-консультационного обслуживания предприятий рыбопромышленного ком-	Организация функционирования информационного ресурса с консультационным форумом	Проректор по УиВР, Информационно-аналитический отдел, дирек-	2018 год	Расширение круга потенциальных заказчиков консультационных услуг университета и новых источников дохода	



	плекса, перерабатывающих предприятий; активное внедрение инновационных разработок и научно-практических рекомендаций ученых университета в производство		тор ИПК, директор институтов, зав. кафедрами			
18	Разработка и внедрение дистанционных технологий в области дополнительного профессионального образования	1. Разработка программного комплекса, обеспечивающего функционирование дистанционных образовательных технологий	Проректор по УиВР, департамент информатизации, директор ИПК	2018 год	Расширение возможностей реализации программ ДПО	
		2. Подготовка интерактивных учебных курсов в электронном виде, внедрение методик дистанционного образования в практику ДПО	Проректор по УиВР, директора институтов, зав. кафедрами, директор ИПК.	2018-2019 годы	Расширение возможностей реализации программ ДПО	
19	Инновационная модернизация материально-технической базы ИПК	1. Обновление программного обеспечения, специализированного оборудования для реализации программ ДПО:	Проректор по УиВР, директор ИПК	2017 - 2020 год.	Повышение качества подготовки специалистов	6 020 000

		<p>а) Программно-модульный комплекс «Транспортная безопасность»</p> <p>б) Программно-модульные комплексы для подготовки судоводителей, судомехаников, электромехаников</p> <p>в) Тренажер РЛТ САРП, ЭКНИС</p> <p>Тренажер ГМССБ</p>		<p>2017</p> <p>2018</p> <p>2018</p>		
		<p>2. Модернизация лабораторно-технической базы ИПК, создание специализированных учебно-практических лабораторий и классов (обновление компьютерного парка), обновление наглядных пособий и др.</p>	<p>Ректор, проректор по УиВР, АХЧ, директор ИПК</p>	<p>2017 - 2020 год.</p>		<p>600 000</p>
<b>II. Научно-инновационная деятельность</b>						
1	<p>Разработка биотехнологий продуктов из ВБР</p>	<p>Организация и выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ и проблемно ориентированных поисковых работ в области переработки ВБР.</p> <p>Разработка нормативной и нормативно-технической и иной до-</p>	<p>Проректор по НиИД, директор НИИ «Инновационные биотехнологии», зав. кафедрами</p>	<p>Весь срок</p>	<p>Планы НИОКР в области переработки ВБР в соответствии со Стратегией развития рыбной отрасли РФ: Технологии функциональной пищевой и технической продукции.</p>	

		<p>кументации на продукцию, созданную в результате реализации НИОКР.</p> <p>Развитие взаимодействия с организациями производственного сектора по выпуску продукции по технологиям, разработанным в Дальрыбвтузе.</p> <p>Разработка и выполнение поисковых программ по темам:</p> <p>а) Обоснование биотехнологий жиров и жирорастворимых компонентов ВБР.</p> <p>б) Технологическое обоснование получения функциональной продукции из ВБР при комплексной переработке.</p> <p>в) Научное обоснование технологии кормов для объектов аквакультуры.</p>		<p>2018-2020</p> <p>2017-2020</p> <p>2018-2020</p>	<p>Пакеты НД на продукцию</p> <p>Разработка программ научных исследований отвечающей направлениям Стратегии развития рыбной отрасли РФ до 2030 г.</p> <p>Договоры о сотрудничестве, акты внедрения.</p> <p>Научные отчеты.</p>	
2	Обеспечение эффективного природопользования и оптимизация экологических и экономических рисков предприятий аквакультуры	Мониторинг гидробиохимического состояния прибрежных вод и оценка экологических рисков (рыбопромысловых, аквакультурных)	Проректор по НИИД, зав. кафедрой ЭиП	2017-2020	<p>Оценка состояния акваторий дальневосточных морей.</p> <p>Разработка научно обоснованных рекомендаций для предприятий прибрежной марикультуры о перспективах морских акваторий для</p>	

					культивирования гидробионтов.	
3	Организационная работа	<p>Оптимизация плана мероприятий взаимодействия с отраслевым НИИ (ТИНРО-Центр).</p> <p>Взаимодействие и развитие сотрудничества с ведущими специалистами ВУЗов, учреждениями науки и организациями производственного сектора.</p> <p>Формирование программ участия молодых ученых, аспирантов и студентов в работах по основным направлениям стратегии развития отрасли.</p>	Проректор по НИИД Начальник НУ	Весь период	<p>План мероприятий в соответствии с дорожной картой.</p> <p>План проведения научных конференций, издания научных трудов, монографий, учебной литературы.</p> <p>Список приоритетных тем грантов студентов, аспирантов и молодых ученых.</p> <p>Перспективный план работы СНО.</p> <p>Положение о центре инноваций Дальрыбвтуза.</p>	
		Создание отдела по инновационной деятельности, организация его эффективной работы	Проректор по НИИД Зав. отделом по инновационной деятельности	2017-2018	<p>Положение об отделе по инновационной деятельности.</p> <p>План мероприятий.</p>	
4	Защита прав интеллектуальной собственности	Оптимизация базы данных патентной документации поддерживаемой университетом.	Проректор по НИИД, Начальник отдела по	2017-2018	Формирование базы данных актуальных патентов.	

		Создание базы данных по нормативно-технической документации (НТД), разработанной в университете.	охране интеллектуальных	2018 г	База данных по нормативной и нормативно-технической документации.	
		Разработка и презентация каталога патентов и НТД, в т.ч. электронная версия.		2018-2019 гг	Каталог патентов и НТД.	
5	Издательско-полиграфическая деятельность	Обеспечение печатной литературой учебного процесса.	Проректор по НиИД, Директор издательско-полиграфического комплекса	Весь период	Электронная база конференций, научной и учебной литературы.	
		Разработка и внедрение в практику электронной публикации материалов конференций, научно-методической литературы и учебных пособий.		2017-2018 гг.		
		Регистрация в РИНЦ издательства Дальрыбвтуза.		2017 г	Договор на размещение в базах данных РИНЦ. литературы.	
		Обеспечение мероприятий по включению «Научных трудов Дальрыбвтуза» в перечень журналов, рекомендуемых ВАК.		Весь период		
		Обновление парка полиграфического оборудования.		2018-2019 гг	Акт закупки современного полиграфического оборудования.	

						1 500 000
6	Подготовка кадров высшей квалификации	<p>Подготовка к лицензированию, лицензирование и представление к государственной аккредитации направления 35.06.03 "Рыбное хозяйство" (уровень подготовки кадров высшей квалификации - аспирантура), направленность "Процессы и системы промышленного рыболовства".</p> <p>Подготовка к реализации программы магистратуры 35.04.08 "Промышленное рыболовство" в сетевой форме.</p>	Проректор по НиИД, Зав. отделом аспирантуры, Зав. отделом лицензирования и аккредитации	Весь период	Пакет документов и прохождение аккредитации.	

7	Укрепление материально-технической базы научных исследований	<p>Создание кластера промышленного рыболовства и технических средств аквакультуры, включающим создание следующих лабораторий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Морской полигон с плавсредством и приборным оснащением для проведения модельных и натурных испытаний промышленных образцов орудий рыболовства и технических средств аквакультуры;</li> <li>• Создание учебно-производственного полигона – цеха по постройке и ремонту гидробиотехнических сооружений (ГБТС) для хозяйств аквакультуры.</li> </ul>	Ректор, Первый проректор, Проректор по НиИД, Проректор по АХР, Директор ИРиА, Зав. кафедрой ПР НПР	2017-2019 г.	Повышение эффективности проведения учебных и научно-исследовательских практик студентов и магистрантов, Создание условий для научных исследований магистров и аспирантов.	15 000 000
		Создание кластера биотехнологий водно-биологических ресурсов	Проректор по НиИД Директор НИИ ИБ	2019	Положение о лаборатории. Создание условий для научных исследований магистров и аспирантов, увеличение количества публикаций ППС. Участие в программах повышения квалификации.	3 000 000
				2017-2018 гг		24 450 000

		Создание кластера «Технология продуктов питания, технологические машины и оборудование»	Проректор по НиИД, директор института, зав. кафедрой	2017-2020	Повышение качества и эффективности подготовки студентов, создание условий для научных исследований магистров, аспирантов и ППС.	25 000 000
		Создание кластера судовых машин и оборудования	Проректор по НиИД, директор института, зав. кафедрой	2018-2020	Повышение качества и эффективности подготовки обучающихся, создание условий для научных исследований магистров и аспирантов	20 000 000
		Создание центра отраслевых экономических исследований по приоритетным направлениям отрасли.	Директор ИЭиУ	2017-2019 г	Положение о центре. Реализация программ экономических исследований. Увеличение доходов университета от НИР, увеличение количества публикаций ППС, сохранение контингента ППС	
		Проведение мероприятий по созданию диссертационного совета в университете.	Ректор, Первый проректор, Проректор по НиИД Доктора наук	2017-2019 гг	Соответствие потенциала докторов наук требованиям, предъявляемым к членам диссертационного совета.	



			Зав. кафедрами			
		Создание научной школы "Совершенствование процессов и систем промышленного рыболовства"	Ректор, Проректор по НиИД, Зав кафедрой ПР НПР	2020	Положение о научной школе. Программа научных исследований школы.	
8	Инновационная деятельность	Организация многопрофильного научно-производственного экспериментального технологического участка, по современным новым технологиям обработки ВБР	Проректор по НиИД, Директор НИИ ИБ, Директор НИЦ «Морские биотехнологии»	2017-2019	Аппаратная схема научно-экспериментального участка. Заявка на оснащение технологического участка «под ключ».	14 600 000
		Создание инновационно-образовательного центра Baader.	Проректор по НиИД. Директор ИПП.	2018-2019	Создание условий для научных исследований магистров и аспирантов, увеличение количества публикаций ППС. Участие в программах повышения квалификации.	ФАР, привлеченные средства
		Создание и организация работы учебно-практического комплекса измерительной аппаратуры	Директор ИПП, Директор НИИ ПК	2018-2020 г	Повышение качества подготовки специалистов. Рост доходов университета	400 000

		Создание студенческого конструкторского бюро	Директор Зав. кафедрой ЭиАС	2017-2018		300 000 внебюджет
<b>III. Производственно-научная деятельность</b>						
1	Увеличение мощности завода по получению жизнестойкой молодежи дальневосточного трепанга	Установка модуля для выращивания жизнестойкой молодежи трепанга с мощностью на 4 млн. (увеличение водозабора, установка дополнительного отстойника для воды, емкости для производителей, емкости для выращивания личинок и молодежи трепанга, установка системы водоподготовки, усовершенствование системы подогрева и охлаждения воды, установка насосов морского исполнения, разработка и установка системы проточного водоснабжения, дополнительных фильтрационных установок)	Директор НПДМ, АХЧ	2018-2022 гг	Увеличение посадочного материала для пастбищного выращивания и товарной продукции дальневосточного трепанга. Сырье для технологических разработок	20 000 000
2	Расширение деятельности НПДМ по получению посадочного материала и товарной продукции	1. Установка модуля для проведения экспериментальных работ при отработке и разработке технологий новых объектов выращивания. (увеличение водозабора, установка дополнительного отстойника для воды, емко-	Директор НПДМ, АХЧ	2018-2022 гг	Внедрение оптимизированных технологий выращивания гидробионтов в производство и учебный процесс	25 000 000

		сти для производителей, емкости для выращивания личинок и молоди гидробионтов, установка системы водоподготовки)				
		2. Выращивание новых объектов в естественных условиях (мидия, ламинария цикоревидная, устрица) (с приобретением необходимого оборудования – лодок, навигаторов, прочее)	Директор НПДМ, Зав. кафедрами	после модернизации технологий	Увеличение товарной продукция пастбищного и промышленного выращивания. Сырье для технологических разработок	10 000 000
3	Разработка и апробация технологий выращивания гидробионтов и макроводорослей (ламинария цикоревидная, морской еж, мидия, подвесной трепанг, устрица)	Отработка методов получения личинок и жизнестойкой молоди гидробионтов в искусственных условиях; Отработка методов получения спор макроводорослей; Усовершенствование и апробация садков для выращивания сеголеток дальневосточного трепанга и выростных элементов; Экспериментальное выращивание дальневосточного трепанга в садках; Подбор кормовой базы для подвесного выращивания трепанга; Экспериментальное получение молоди и товарной продукции двустворчатых моллюсков (мидия, устрица)	Директор НПДМ, Зав. кафедрами	с 2018 года	Разработка методики пастбищного выращивания ламинарии цикоревидной в условиях бухты Северная. Разработка методики подвесного подращивания сеголеток дальневосточного трепанга до достижения минимальной массы 30 г. Разработка новой модели садков для сеголеток подращивания дальневосточного трепанга на основе имеющейся.	

4	Биоэкология	Мониторинг среды акватории б. Северная (ежемесячная гидрологическая и гидрохимическая съемки бухты – температура, соленость, содержание растворенного кислорода, исследование видового состава и пространственного распределения сообществ макробентоса и фито- и зоопланктона, с приобретением дополнительного исследовательского оборудования)	Директор НПДМ	круглогодично	Научно-исследовательские отчеты, публикации	3 000 000
		Оказание консультационных услуг сторонним организациям по нормативно-правовому регулированию в области аквакультуры, подготовка ОВОС для предприятий марикультуры и проведение Государственной экологической экспертизы в соответствии с действующим законодательством	Директор НПДМ	по запросу	Научно-исследовательские работы в рамках ХДТ, ОВОС, положительное заключение ГЭЭ	–
5	Подготовка специалистов (СПО и ВО) Направления: ихтиолог рыбовод – СПО	Производственная и преддипломная практика обучающихся (бакалавры, магистры); Проведение выездных занятий; Выполнение курсовых работ, выпускных квалификационных	Директор НПДМ, Зав. кафедрами,	согласно учебного графика процесса		

	Промышленное рыболовство (СПО и ВО) Водные биоресурсы и аквакультура	работ, магистерских диссертаций, аспирантских и докторских диссертаций; Практическая подготовка по рабочей профессии - маривод	учебно-методическое управление			
6	Производственная деятельность	1. Рост производства товарной продукции из ВБР, увеличение производственной площади, установка дополнительного оборудования.	Проректор по стратегическому развитию и информатизации, Начальник УПТЦ	2017-2018	Рост финансовых поступлений в университет	4 500 000
		2. Организовать и ввести в работу пресервный цех		2018-2020	Рост финансовых поступлений в университет	4 000 000
7	Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа	1. Разработка новых технологий и перевод их в инновационные проекты (патентование, разработка НД, проекты линий цехов)	Проректор по стратегическому развитию, Начальник УПТЦ	2017-2020	Получение финансовых поступлений от реализации РИД	1 800 000
		2. Создание участка по первичной переработке культивируемых в бухте Северная моллюсков		2018-2019	Мороженые моллюски (товарные и полуфабрикат) Рост финансовых поступлений в университет	8 000 000

		3. Разработка современной базовой (типовой) сушильно-копильной камеры, оборудованной средствами автоматизации, компьютерным управлением и программным обеспечением	Проректор по стратегическому развитию, Начальник УПТЦ	2018-2020	Финансовые поступления от реализации проектной документации и промышленных сушильно-копильных камер	2 000 000
8	Учебная работа	1. Проведение лабораторных занятий у студентов ИПП, обучение новым технологиям представителей МиСБ в рамках дополнительного образования, обучение рабочим профессиям: рыбообработчик, слесарь-наладчик ТО и др.	Проректор по стратегическому развитию, Начальник УПТЦ, Проректор по УиВР	2017-2020	Финансовые поступления от оказания образовательных услуг	
		2. На базе УТЦ организовать выполнение комплексных дипломных проектов по актуальным для рыбной отрасли направлениям переработки ВБР. В них реализуются инновационные разработки по технологиям и оборудованию. Разработанные проекты реализовывать предпринимателям как РИД		2018-2020	Финансовые поступления от реализации НИОКР	
<b>IV. Совершенствование системы управления университетом и кадровой работой</b>						
1	Совершенствование организационно-функциональной	1. Адаптация организационной структуры университета к решению главных задач на основе	Проректоры,	2017-2018	Эффективная структура управления всеми под-	

	структуры управления университетом	сокращения бюрократизации в условиях использования информационных технологий, укрупнения структурных подразделений, концентрации функций управления в руках компетентных руководителей.	Руководители подразделений		разделениями университета и в целом университете	
2	Повышение эффективности управления	<p>1. Разработка нормативно-распорядительной документации, обеспечивающей функционирование корпоративной интегрированной автоматизированной информационной системы управления информационно-коммуникационной сети.</p> <p>2. Совершенствование нормативных документов регламентирующих использование кадровых, финансовых, информационных и материально-технических ресурсов в целях обеспечения эффективного управления университетом.</p>	Проректоры, Руководители подразделений	2017-2020	Повышение результативности работы структур и в целом университета	

3	Развитие кадрового потенциала	1. Формирование кадрового резерва руководящего состава университета, структурных подразделений, а также педагогического и научного резерва.	Проректоры, Начальник УК, Директора институтов	2017- 2020	Повышение эффективности учебно-научной работы, соответствие кадрового потенциала нормативам МОН	
		2. Увеличение количества бюджетных мест в аспирантуре.				
		3. Изменение структуры нагрузки по видам деятельности для профессорско-преподавательского состава в пользу научно-исследовательской и проектной деятельности.				
		4. Создание условий для повышения квалификации, языкового уровня, международной мобильности, карьерного роста.				
		5. Создание дополнительных рабочих мест в категории научных сотрудников.				
		6. Привлечение перспективных и высококвалифицированных научно-педагогических кадров со стороны.				



		7. Создание системы адаптации молодых научно-педагогических работников.				
4	Создание эффективной системы стимулирования и мотивации деятельности сотрудников университета, направленной на реализацию целей его развития.	<p>1. Совершенствование системы мотивации, включающей комплекс материальных и моральных стимулов, социальных гарантий, мероприятий, направленных на обеспечение профессионального и карьерного роста сотрудников, повышение их статуса, включение мотивационных принципов в индивидуальные контракты сотрудников.</p> <p>2. Приоритетное стимулирование научной и образовательной деятельности, обеспечивающей рост доходов университета.</p> <p>3. Разработать новую редакции эффективного контракта преподавателей.</p>	Проректоры Начальник УК, Директора институтов	2017- 2020	Повышение эффективности работы всех подразделений университета	

5	Повышение эффективности системы оплаты труда и материального стимулирования.	1. Обеспечить ведущую роль основного персонала университета, который составляют работники, непосредственно обеспечивающие выполнение научно-исследовательских и образовательных функций, их доля в оплате труда должна быть не менее 60%.	Проректоры, Начальник УК, Начальник ФЭО	2017- 2020	Повышение эффективности учебной, научной и воспитательной работы	
		2. Дифференцировать систему стимулирования труда профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и иного персонала.				
		3. Установить зависимость стимулирующих выплат от конечных результатов работы, интенсивности и производительности труда.				
		4. Использовать новую адресную форму и групповую поддержку перспективных сотрудников университета, реализующих приоритетные направления деятельности.				
		5. Обеспечить конкурентный уровень оплаты и повышение				

		мотивации труда при достижении целевых показателей эффективности деятельности.				
<b>V. Коммуникационно-информационное направление</b>						
1	Повышение уровня использования информационных технологий в образовании и управлении Университетом.	1. Разработка и внедрение элементов автоматизации учебного процесса	Проректор по УиВР, директора институтов, зав. кафедрами, Отдел АСУ ДИ	2017 - 2020		300 000
		2. Разработка и внедрение элементов автоматизации учебного процесса	Проректор по УиВР, директора институтов, зав. кафедрами, Отдел АСУ ДИ	2017 - 2020		300 000
		3. Внедрение АИБС «МегаПро»	Проректор по УиВР, директора институтов, зав. кафедрами, Отдел АСУ ДИ, Директор БИК	2017 - 2018	Предоставление информационных библиотечных сервисов.	
		4. Замена сетевых общих папок на файловые библиотеки.	Отдел АСУ ДИ	2019 - 2020	Централизованный архив документов, защита	

		Отдел УКС ДИ		документов от шифровальщиков.	
	5. Внедрение элементов электронного документооборота в системе управления Университета.	Проректор по стратегическому развитию и информатизации, Отдел АСУ ДИ, Управление делами	2019 2020	Повышение эффективности документооборота вуза	300 000
	6. Развитие системы централизованного администрирования АСУ Университета. Информационная безопасность.	Отдел АСУ ДИ	2018 - 2020	Эффективный контроль состояния аппаратно-программного обеспечения и управление безопасностью в системе управления.	200 000
	7. Создание современной СКС на Луговой 52Б	Отдел УКС ДИ	1.01 – 30.12.201 9	Проложенные широкие кабель-каналы на каждом этаже Корпусов А,Б,В	1 000 000
	8. Модернизация и развитие компьютерных сетей (Луговая 52Б, Светланская 27)	Отдел УКС ДИ	1.01 – 30.12. 2018	Приобретенные 30 неуправляемых коммутаторов, 25 управляемых, замена шлюзов на участке VPN	1 800 000
	9.Выполнение антитеррористических мероприятий	Отдел УКС ДИ	1.12- 28.02 2017	Настройка и контроль доступа в компьютерных классах ВУЗа	200 000

		10. Развитие ВКС-системы, связь с филиалами	Отдел УКС ДИ	1.01 – 30.12.2020	Готовый сервер для проведения ВКС	-
		11. Внедрение системы дистанционного обучения	Отдел УКС ДИ	1.07 – 28.12.2017	Готовый сервер для проведения обучения, методичное пособие, обучение 5-х преподавателей	-
		12. Создание единой Wi-Fi сети	Отдел УКС ДИ	1.01 – 30.12.2020	Приобретенные, установленные Wi-Fi точки доступа сведенные в единую сеть, с возможностью контроля	300 000
		13. Дооснащение 18 мультимедийных аудиторий колонками и стационарными миникомпьютерами с выходом в общеуниверситетскую сеть и всемирную сеть Интернет	Отдел ТО-КиМС, Отдел УКС	2017-2020	Появится возможность воспроизводить информацию с использованием звука. Станут доступны информационные ресурсы университета и внешние из сети Интернет.	1 500 000
2	Развитие материально-технической базы для обеспечения эффективной работы Коммуни-	1. Приобретение и ввод в эксплуатацию новых серверов, взамен физически устаревших. Требуется замена минимум 7 серверов (возраст 12-13 лет).	Отдел АСУ ДИ	2018 2019 2020	Повышение производительности серверов, возможность использования современных информационных технологий.	436 000 560 000 436 000

кационно-информационной системы Университета	2. Модернизация компьютерного парка сети управления. Миграция с MS Windows XP на MS Windows 8.1/10.	Отдел АСУ ДИ Отдел ТО-КиМС ДИ	2018 2019 2020		Из-за прекращения технической поддержки Windows XP, а также прекращения в 2014 году выпуска обновлений безопасности. Невозможно использование современных информационных технологий. Windows 8.1/10 предлагает пользователям усиленную безопасность, хорошую производительность, современные информационно-коммуникационные технологии.	3000 000
	3. Приобретение и ввод в эксплуатацию сетевого хранилища данных сети управления.	Отдел АСУ ДИ Отдел УКС ДИ	2019 2020	-	Организация хранилища данных сети управления.	400 000
	4. Приобретение дополнительных серверных продуктов, лицензий CAL	Отдел АСУ ДИ	2018 2019 2020		Развертывание современных информационно-коммуникационных сервисов. Лицензирование клиентов сети управления.	840 000

	5. Модернизация конференц-зала 102Б. Установка беспроводной портативной конференц-системы и замена вышедших из строя стоечных микрофонов. Зал необходимо ввести в эксплуатацию в середине 2018 г. т.к. ожидается форум АМФУФ.	Отдел ТО-КиМС ДИ	2018	Обеспечит возможность увеличить количество микрофонов до 50 делегатов. Имеющаяся система имеет 3 привязанных к столу президиума микрофона. Помимо этого новая система полностью мобильная, может в случае необходимости переноситься и в другие помещения для проведения мероприятий.	5 700 000
	6. Модернизация конференц-зала в библиотеке. Замена конференц-системы в связи с неустойчивой работой ранее установленной.	Отдел ТО-КиМС ДИ	2019	Обеспечит возможность увеличить количество микрофонов до 50 делегатов.	2 500 000
	7. Оборудование поточной лаборатории 109В звуковым оборудованием. Установка колонок, усилителя, 2 микрофонов, коммутация с миникомпьютером и проектором.	Отдел ТО-КиМС ДИ	2020	Обеспечит возможность проводить лекции, семинары, собрания больших групп студентов и сотрудников.	350 000
	8. Обновление и замена физически устаревшей компьютерной техники на кафедрах и в отделах и компьютерных лабораториях.	Отдел ТО-КиМС ДИ	2017 2018 2019 2020	Позволит с наименьшими затратами проводить модернизацию компьютерной техники,	4 000 000

		Произвести диагностику, замену устаревших комплектующих и при необходимости заменить не подлежащую модернизации			что в свою очередь повысит эффективность и качество работы сотрудников кафедр и отделов	
		9. Обновление и приобретение общесистемного и специализированного программного обеспечения необходимого для ведения учебного процесса и защиты информационных ресурсов университета от вирусов и взломов	Отдел ТО-КиМС ДИ	2017 2018 2019 2020	Позволит закрыть недостающее количество лицензий. Вести занятия с использованием современного программного обеспечения.	1 200 000
3	Мероприятия, обеспечивающие сохранность имущества и эффективное использование получаемых средств целевого финансирования	1. Внедрение IP-телефонии	Отдел УКС ДИ	1.05. - 30.07. 2017	Объединение 2-х АТС (Луговая+Светланская), включение филиалов в АТС Дальрыбвтуза	80 000
		2. Популяризация корпоративного сайта	Отдел УКС ДИ	1.09.- 28.12. 2017	Информирование кафедр и отделов и возможности обратной связи и проведении технических работ в ВУЗе, выложенные нормативные документы ВУЗа	-



		3. Составление аварийного плана	Отдел УКС ДИ	1.01.- 30.03. 2018	Документ, определяющий возможные риски	-
<b>VI. Развитие имущественного комплекса университета</b>						
1	Капитальный ремонт зданий и сооружений	1. Кап. ремонт общежития № 3 по ул. Луговая 56 А в г. Владивостоке	Проректор по АХР, Начальник технического отдела	2017- 2018		91 900 000
		2. Капитальный ремонт учебных корпусов по адресу: ул. Луговая, 52 А; Б; В в г. Владивостоке				73 750 000
		3. Капитальный ремонт учебного корпуса по адресу: ул. Луговая, 52 Л в г. Владивостоке				8 900 000
		4. Кап. ремонт теплосети общежития № 4 по ул. Луговая, 48				3 500 000
		5. Кап. ремонт общежитий № 1; 2; 4 по адресу: ул. Луговая, 52; 54; 48 в г. Владивостоке				24 900 000
		6. Капитальный ремонт учебного корпуса по адресу: ул. Светланская, 27 (лит. 1, 2) г. Владивосток				34 200 000
		7. Кап. ремонт учебного корпуса по адресу: ул. Луговая, 52А (ремонт потолка, освещения спортзала)				7 800 000

		8. Кап. ремонт кровли, цокального этажа курсантской столовой по ул. Луговая,52Г				5 500 000
		9. Кап. ремонт полов в коридорах, холлах в учебном корпусе по ул. Луговая,52 Б; В				36 500 000
		10. Кап. ремонт кровли, фасада, гидроизоляции стен учебного корпуса по Находкинскому проспекту, 86 в г. Находка				26 300 000